

TO PROUDLY BEAR THE TITLE OF THE SOVIET *CHECKIST*[\[1\]](#),

TO INCREASE THE IDEOLOGICAL VIGILANCE,

TO STRENGTHEN THE DISCIPLINE AND ORGANIZATION

LETTER OF THE COLLEGIUM

OF THE STATE SECURITY COMMITTEE OF THE USSR

MADE PUBLIC BY THE ORDER OF THE CHAIRMAN OF THE KGB OF THE USSR

September 10, 1984

Dear Comrades!

Collegium of the State Security Committee of the USSR is addressing this letter to the personnel of the agency, troops, educational institutions and subdivisions of the central apparatus of the KGB of the USSR. The necessity of this letter is dictated by the directives of the Communist Party on the issues of strengthening order and discipline, as well as improving organization [in the KGB]. It is also dictated by the urgency and complicated nature of the current international situation, the scale and the challenges of the tasks related to the protection of the Soviet State and society from subversive activities of the class enemy, as well as by the increased requirements of the party towards the work of the *checkist* service.

Heading towards the 27<sup>th</sup> Congress of the CPSU, the Communist Party and its Leninist Central Committee are doing everything in their power to preserve and strengthen peace, and increase the economic and defense might of our Homeland. Great attention is being paid to the comprehensive improvement of the developed socialism. The clear objectives for this work will be provided in the revised CPSU Program.

The process of achieving such complicated objectives places more and more in the forefront the issue of forming communist convictions, as well as increasing ideological vigilance, responsibility and labor enthusiasm in each soviet person.

**The high requirements of the party towards ideological, political, professional and moral qualities of the soviet people are, to even greater degree, applicable to the *checkist* personnel who are in the forefront of the struggle with the class enemy.**

The objective of the *checkists* is to provide reliable security for the soviet Homeland by structuring their work in accordance with the requirements of socialist democracy, based on the

laws of our state of the whole people and taking into consideration the foreign policy situation. This work has to be conducted based on the inviolable foundation of Leninist principles and in the spirit of outstanding *checkist* traditions.

Tightly united around our dear Communist Party, soviet *checkists* fully approve and support its Leninist course and actively assist in implementing its domestic and foreign policy in the conditions of intense class struggle on the international arena and of noticeably increased threat of war. They take necessary steps to provide reliable protection for the Soviet State and society against foreign encroachments.

State security agency personnel and troops of the KGB of the USSR work selflessly and hard to achieve further increases in the quality of operations, and tirelessly implement the decisions of the 26<sup>th</sup> Congress of the CPSU, the subsequent Plenary Meeting of the CPSU Central Committee, as well as provisions of the May 1981 National Consultation Meetings of the Leadership of the Agency and Troops of the KGB of the USSR. The positive results in combating subversive activities of imperialist clandestine services and foreign anti-Soviet centers are quite obvious. We increased the effectiveness of protective measures for state secrets, of efforts for uncovering and thwarting the enemy's attempts to hurt the economy and the defense capability of our Homeland, as well as the interests of the soviet people. These successes have been achieved thanks to the teamwork and cooperation of all of the subdivisions of the KGB of the USSR.

The state security service personnel always remembers and observes in their work Lenin's commandment to "be in a constant state of alert".

This commandment has become even more crucial in our time, when the intensifying struggle between capitalism and socialism comes amid increasing efforts by the US clandestine services and their allies to undermine political and economic foundations, as well as defense capabilities of the Soviet Union and the socialist block as a whole. Subversive activities of the enemy are marked by active use of agent network, use of technologies with a wide variety of capabilities, as well as employing sophisticated and dangerous forms and methods. Combating subversive acts of the enemy in political, economic, ideological and military areas now acquires a particularly intense nature and requires from the state security personnel to step up their work along every line and in every direction. **The most important thing is to step up the offensive mode and targeted character of all *checkist* efforts, and not to miss the real threat of a nuclear strike.**

The cornerstone of the state security service's work is the leadership of the Communist Party of the Soviet Union. Each one of us should remember that a *checkist* is, in the first place, the Party's political soldier. Lenin's postulate that *checkists* are required to be decisive, quick and most importantly loyal, has a special meaning today. This loyalty is proven and checked in everyday work, in all things big and small. Understanding your duty before the Homeland, your communist conviction based on deep knowledge of Marxist-Leninist theory, [your] active efforts to implement the party's policies, readiness to give everything you have to offer, and even life if needed, to its cause – without all of this there is no and there can be no such thing as a *checkist*!

The complexity of the struggle with the enemy obligates all of us to bring all of our knowledge and skills to the level of highest professionalism, to perform work creatively and to love our

work. *Checkists* are required to possess constant high combat and mobilization readiness, ability to act covertly, ability to independently, competently and without delay take measures to prevent and thwart a dangerously developing situation, and ability to withstand high emotional and physical strain. We cannot be satisfied with obvious facts lying on the surface. We have to be able to look at things from the class standpoint and uncover the substance of the events and be able to give them correct evaluation.

Today each of us has to clearly understand the urgency of the current international situation, to be informed of the most important political, economic and other issues and objectives that are being accomplished in the country, in the republic, in the territory, in the region, in the city, in the district, as well as at the specific facility where we conduct operations. A close-knit connection with workers, which has always been the source of strength of the soviet state security service, is the most crucial condition of our successful work.

*Checkists* have to inherently possess a deep knowledge of soviet laws, and understand their letter and spirit. We have to lead by example in compliance with law, and be law-abiding. To act differently – means to commit a grave mistake and to cause irreversible harm to the work of the state security service.

To increase ideological vigilance, to strengthen discipline and organization! This motto is not just a motto of the day for the state security personnel. It is a daily necessity dictated by the complexity of the task of protection of the Soviet State and society.

**Each member of the personnel has to have a deep appreciation of the particular importance that steel-hard discipline of our troops, their high level of performance, exemplary attitude, and impeccable personal conduct have today!**

The work of the KGB service is unconscionable without a high level of commitment to discipline based on the deep belief in the justness of the party's and the people's cause, and loyalty to their interests and ideals. *Checkists* can't just possess "outward" discipline, can't treat it as a formality. And this means that the KGB operatives are required to not only strictly comply with all of the rules, but to display a constant Bolshevik ardor that manifests itself in the proactive and result-oriented attitude, initiative, and full commitment to their work. It is specifically this type of discipline multiplied by the ideological superiority over the enemy that gives us the advantage, which will lead us to the victory in the difficult confrontation with the enemy.

In all of their actions the personnel of the state security agency and the troops of the KGB of the USSR have to adhere to the norms of communist ethics, and to decisively fight everything that is foreign to the socialist way of life. Attempts to abuse power, misuse one's official position and authority of the KGB office for personal gain, excessive vanity and immoral conduct outside of the office – all of this is incompatible with the title of the *checkist*.

The vast majority of the personnel of the state security service fulfill their duty towards their Homeland impeccably, and in their actions live up to their high calling – to provide reliable state security for their socialist Homeland. A considerable number of operatives of the agency and the troops of the KGB of the USSR received awards and commendations for their courage, heroism,

exemplary performance of government assignments and achieving high results in their operative work.

At the same time, some operatives do not fully measure up in their personal conduct to today's requirements, they perform their duties without the requisite initiative, they let down their guard, allow themselves to be negligent, have formal attitude to work, and violate professional and military discipline. And though such incidents are few compared to the general trend of selfless work of the *checkists*, nevertheless in some agencies, subdivisions and military units they negatively impact the quality of operations and military service.

Every member of the state security service and KGB troops has to deeply appreciate that he is the bearer of our common standing in the society. The *checkists*' work and the *checkists* themselves are constantly in the spotlight of the soviet people. Placing the *checkists* in the forefront of the struggle against the class enemy requires that their conduct is so impeccable that it sets the standard for the soviet people. They have to be highly competent, cultured, display erudition, breadth of knowledge and tactfulness not only when performing official duties but outside of the job as well. **Each one of us is what the common folk forms their opinion on about the personnel of the State Security Committee as a whole, and this places special responsibility on the *checkists*.**

Comrades!

Having stressed the utmost importance of party's increasing requirements, **the Collegium of the KGB of the USSR would like to draw the attention of the leadership** to the need of diligently developing high ideological and professional qualities in each serviceman, worker and operative of the state security service, conducting ideological and political education work in accordance with the directives of the CPSU, with the tasks at hand, as well as with the current political and operational conditions.

With this respect, personnel development is of primary importance. We have to form in them intolerance towards deficiencies [in work] and a heightened feeling of responsibility for their professional and party duties.

Each manager has to skillfully lead their staff, constantly improve his work style, lead his subordinates by personal example of the unity of word and deed, moral purity and selflessness. [He has] to increase the effectiveness of control and oversight over the implementation, and study in depth personal qualities of staff members, and their conduct at work and outside of work.

The most crucial tool for strengthening discipline is working with individuals. Knowing your subordinates, showing constant care and attention to their needs and requests combined with insistence that they adhere to high standards – this is the primary responsibility of the most numerous class of managers – the heads of subdivisions, project managers, shift managers, group leaders, commanders of military outposts, ship captains, squadron commanders and such.

All managers have to establish transparency and objectivity in evaluating personnel, improve morale boosting techniques and financial incentives, as well as disciplinary practices and personnel assessment policies. We need to eliminate instances when personnel assessments do

not reflect deficiencies in work and personal conduct, and occasionally even violations of discipline.

Treating *checkist* offices as education centers, Collegium of the KGB of the USSR encourages management personnel to heed the opinions [of the *checkists*], to timely notice and support innovation, to develop initiative. In the interest of our work we have to more fully utilize educational potential of the offices, maintain within them a spirit of organization, perfectionism and responsibility for assigned tasks. It is important that the [*checkist*] offices use their climate of healthy morale to favorably influence all staff members without any exclusions, to help everyone achieve high results in their service or work, as well as exemplary conduct.

We have to be realistic and understand that today we cannot expect success in the *checkist* work without joint efforts of various branches – be it a directorate, a department, a division, a military unit, a border guard outpost, a squadron or a production team. Therefore it is of utmost importance for us to have well-organized cooperation, teamwork, common concern for the interests of the cause, as well as a particular precision, speed and diligence in fulfilling orders.

**Addressing the troops of the KGB, the Collegium would like to stress** that all servicemen who are given the honor to guard the state border of the USSR and to fulfill challenging special operations, are required to display great skill, perseverance and courage, stamina and cool composure, as well as unconditional loyalty to the Homeland. Each serviceman has to realize that service in the troops of the KGB of the USSR is his school of courage, military training, and exemplary order. They have to strengthen military camaraderie and serve as an example of organization and discipline for everyone.

Commanders and political officers, as well as commissioned staff, sergeants and petty officers of military commands, subdivisions and units are obliged to decisively implement the requirements of soviet laws, the military oath and military code of conduct, as well as military regulations. We have to uncompromisingly fight against the completely intolerable facts of bullying and harassment among the servicemen, as well as against the violations of the chain of command, which quite often become the cause of other serious incidents.

**Increased requirements are posed on the personnel development departments today** to strengthen the discipline and organization. They have to improve their work in the area of personnel selection, personnel placement, ideological and professional training, as well as study the morale and psychological climate and environment in offices, and react with heightened urgency to the slightest negative manifestations.

Important contributions to achieving the challenging objectives posed on the *checkists* are made by the educational institutions of the KGB of the USSR. The primary objective of their management and faculty members is to train ideologically seasoned political soldiers who are infinitely loyal to the Communist Party and Socialist Homeland and possess high professional skills, and instill in them communist morality and uncompromising attitude towards the class enemy.

The success in the area of [personnel] conditioning and achieving strict order is in many ways dependent on the proactive attitude and enthusiasm of party organizations. **Collegium of the**

**KGB of the USSR is calling on the political branches, party organizations and bureaus, grassroots organizations and shop-level party branches and groups** to ensure the vanguard role of communists in achieving operational objectives. In light of the decisions of the CPSU Central Committee, [we have to] constantly improve all forms of party education and propaganda outreach, and structure our work in such a way that every member of the workforce stays within the party's field of vision. Strengthening the ideological, military and morale conditioning of the *checkist* personnel, and their class-specific conditioning are the most important objectives of party organizations. It is important that the party is effective in its leadership over the *Komsomol* organizations and workers' unions, that it is efficient in its work in the area of communist conditioning of the personnel.

**Collegium of the KGB of the USSR is calling upon local unions and *Komsomol* organizations** to tirelessly improve forms and methods of their activities, to develop a pro-active outlook in the members of *Komsomol*, young people and union members, to ensure diligent attitude at work and outside of the office, to develop socialist competition for the unconditional and thorough completion of plans and tasks.

Only well-coordinated activities of the top managers at every level, of personnel development offices, of educational institutions, of the party, unions and *Komsomol* organizations, as well as a combination of large-scale and individualized approaches will ensure superior ideological and professional conditioning and high morale. Furthermore we should take into account the workers' educational background, the specifics of their work, the working conditions and environment outside of work – all of which influence the choice of the most effective forms and methods of ideological education work.

Special attention needs to be paid to developing personnel in the glorious *checkist* and military traditions of the *VCheka-KGB*[\[2\]](#) agency and troops, which were started by V.I.Lenin and F.E.Dzerzhinsky, and maintained and developed thanks to the invaluable contributions by Yu.V.Andropov. Our sacred duty is to carefully safeguard the rich legacy left behind by them and to creatively develop it and put it to practice.

**Our veterans, and in the first place those who are currently working at the agency and in the troops of the KGB of the USSR, play a major role in personnel development.** They serve as role models for selfless work and exceptional attitude to their professional and party duties. Their primary responsibility is to generously share their experience with the younger generation, help them sharpen their professionalism, and master the art of fighting the enemy and conducting *checkist* operations.

A great responsibility for ensuring state security is placed upon young *checkists*. Young age does not mean lower standards and is not the reason to lower requirements. In order to meet current political and professional criteria, young operatives are obliged to persistently study the *checkist* art of victory, to master professional skills in the shortest possible time, and from the very beginning to have a responsible and diligent attitude towards their assignments.

Comrades!

Today the word “*checkist*” embodies that original purity which V.I.Lenin and F.E.Dzerzhinsky have placed in it. This word is pronounced with respect by every honest person and is hated by the enemies. A Soviet *checkist* is the embodiment of party ideology, infinite loyalty and integrity, unbendable will and readiness to selflessly fight for the interests of our Homeland.

In the tough fight with the class enemy the agency and the troops of the KGB constantly feel the attention and care on the part of the Communist Party, its Central Committee, and they possess everything necessary to organize successful work in every area of operations. The Soviet checkists are expressing their deep gratitude to the Central Committee and to the Politbureau of the Central Committee for their high level of trust and daily attention. The [*checkists*] will continue to dedicate their efforts and knowledge to the tasks of providing security for their beloved Homeland and of reliably protecting its sacred frontiers.

The Collegium of the State Security Committee of the USSR expresses its firm belief that raised in this letter issues of personnel development, strengthening of discipline, organization and order, which are the foundation of high combat and mobilization readiness, will become a focus of constant and close attention of the collegiums and councils of the heads of the KGB directorates, military councils, all leadership, political offices and party organizations; that this effort will acquire a long-term, programmatic character.

We are also sure that every member of the state security agency, every serviceman of its troops, as well as every worker and employee will perceive this letter as directed at them personally and will do everything within their power to continue honorably and with dignity bear the title of a Soviet *checkist*.

[1] Translator’s note: The All-Russian Extraordinary Commission, VCheKa (or just CheKa), was the predecessor of the KGB. The nickname “checkist” comes from this acronym.

[2] Translator’s note: VCheKa (or just CheKa) is the acronym for The All-Russian Extraordinary Commission, which was the predecessor of the KGB.

## **ВЫСОКО НЕСТИ ЗВАНИЕ СОВЕТСКОГО ЧЕКИСТА, ПОВЫШАТЬ ПОЛИТИЧЕСКУЮ БДИТЕЛЬНОСТЬ, КРЕПИТЬ ДИСЦИПЛИНУ И ОРГАНИЗОВАННОСТЬ**

ПИСЬМО КОЛЛЕГИИ  
КОМИТЕТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СССР.  
ОБЪЯВЛЕНО ПРИКАЗОМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КГБ СССР  
№ 0630 ОТ 14 СЕНТЯБРЯ 1984 г.  
*10 сентября 1984 года*

Дорогие товарищи!

Коллегия Комитета государственной безопасности СССР обращается с настоящим письмом к личному составу органов, войск, учебных заведений и подразделений центрального аппарата КГБ СССР. Необходимость такого обращения вытекает из директивных установок Коммунистической партии по вопросам укрепления порядка и дисциплины, повышения организованности. Оно продиктовано также остротой и сложностью современной международной обстановки, масштабностью и ответственностью задач по защите Советского государства и общества от подрывных действий классового врага, возрастанием требований партии к деятельности чекистских органов.

Идя навстречу XXVII съезду КПСС, Коммунистическая партия, ее ленинский Центральный Комитет делают все возможное для сохранения и упрочения мира, повышения экономического и оборонного могущества нашей Родины. Огромное внимание уделяется всестороннему совершенствованию развитого социализма. Ясные ориентиры этой работы будут закреплены в новой редакции Программы КПСС.

Решение таких сложных задач все больше выдвигает на передний план вопросы формирования коммунистической убежденности, повышения политической бдительности, ответственности и трудовой активности каждого советского человека.

Высокие требования партии к идейно-политическим, деловым и нравственным качествам советских людей еще в большей степени относятся к чекистским кадрам, которые находятся на переднем крае борьбы с классовым врагом.

Задача чекистов состоит в том, чтобы надежно обеспечивать безопасность советского Отечества, строя свою работу в соответствии с требованиями социалистической демократии, с законами нашего общенародного государства и с учетом внешнеполитической обстановки. Эта работа должна проводиться на незыблемой основе ленинских принципов, в духе замечательных чекистских традиций.

Тесно сплоченные вокруг родной Коммунистической партии, советские чекисты полностью одобряют и поддерживают ее ле-

нинский курс, активно помогают проведению ее внутренней и внешней политики, в условиях острейшей классовой борьбы на международной арене, остро ощущаемой военной угрозой принимают необходимые меры для обеспечения надежной защиты Советского государства и общества от враждебных посягательств.

Личный состав органов государственной безопасности и войск КГБ СССР своим напряженным и самоотверженным трудом добивается дальнейшего повышения уровня оперативно-служебной деятельности, настойчиво претворяет в жизнь решения XXVI съезда партии, последующих Пленумов ЦК КПСС, а также установки майского (1981 г.) Всесоюзного совещания руководящего состава органов и войск КГБ СССР. Налицо положительные результаты в борьбе с подрывными действиями разведок империалистических государств, зарубежных антисоветских центров. Возросла результативность мероприятий по защите государственных секретов, вскрытию и пресечению попыток противника нанести ущерб экономике и обороноспособности нашей Родины, интересам советского народа. Эти успехи достигнуты благодаря дружной и слаженной работе всех подразделений КГБ СССР.

Работники органов госбезопасности свято помнят и руководствуются в своих делах ленинским заветом — всегда «быть начеку».

Этот завет стал еще более актуальным в настоящее время, когда обострение противоборства между капитализмом и социализмом сопровождается наращиванием усилий спецслужб США и их союзников по подрыву политической, экономической основ, обороноспособности Советского Союза и социалистического сотрудничества в целом. Для подрывной деятельности противника характерно активное использование агентуры, широкое применение разнообразных по своим возможностям технических средств, изощренность и опасность форм и методов. Борьба с подрывными акциями противника в политической, экономической, идеологической и военной областях обретает ныне особо напряженный характер и требует от работников органов госбезопасности усиления работы по всем линиям и направлениям. Главное — повысить наступательность и прицельность всех чекистских действий, не проглядеть реальной опасности ядерного нападения.

Основа основ в деятельности органов государственной безопасности — руководство Коммунистической партии Советского Союза. Каждый из нас должен помнить, что чекист — прежде всего политический боец партии. Ленинское положение о том, что от чекистов требуется решительность, быстрота, а главное — верность, сегодня имеет особый смысл. Эта верность подтверждается и проверяется в повседневной работе, в большом и малом. Понимание своего долга перед Родиной, коммунистическая

внутренней и  
борьбы на  
угрозы при-  
кной защиты  
ых посяга-

ости и войск  
ым трудом  
вно-службе-  
ь решения  
ТСС, а так-  
ания руко-  
цо положи-  
ями разве-  
гисоветских  
по защите  
пытках про-  
ости нашей  
достигнуты  
разделений

и руковод-  
да «быть

ее время,  
и социа-  
ужб США  
кой основ,  
еского со-  
отивника  
е приме-  
кнических  
. Борьба  
кономиче-  
не особо  
анов гос-  
влениям.  
всех че-  
ядерного

ой безо-  
ветского  
- прежде  
о том,  
явное—

убежденность, основанная на глубоком знании марксистско-ленинской теории, активная борьба за осуществление политики партии, готовность отдать ее делу все свои силы, а если требуется, то и жизнь — без всего этого чекиста нет и быть не может!

Сложность борьбы с противником обязывает всех нас доводить свои знания и навыки до степени высочайшего профессионализма, работать творчески, с любовью к делу. От чекистов требуется постоянная высокая боевая и мобилизационная готовность, умение действовать конспиративно, способность самостоятельно, грамотно и без промедления принимать меры для предупреждения и пресечения опасного развития событий, переносить большие моральные и физические нагрузки. Мы должны, не довольствуясь очевидными, лежащими на поверхности фактами, уметь с классовых позиций проникать в суть происходящих явлений; правильно их оценивать.

Сегодня каждый из нас должен ясно понимать всю остроту современной международной обстановки, быть в курсе важнейших политических, народнохозяйственных и иных проблем и задач, решаемых в стране, республике, в крае и области, в городе и районе, на оперативно обслуживаемом объекте. Крепкая связь с трудящимися, которая всегда была источником силы советских органов государственной безопасности, является важнейшим условием нашей успешной работы.

Чекистам должно быть органически присуще глубокое знание советских законов, понимание их духа и буквы. Мы должны подавать пример неукоснительного соблюдения закона, быть законопослушными. Поступать иначе — значит совершать серьезную ошибку, наносить непоправимый вред деятельности органов госбезопасности.

Повышать политическую бдительность, крепить дисциплину и организованность! Для работников органов государственной безопасности это не просто лозунг дня, а повседневная необходимость, диктуемая сложностью задач по защите Советского государства и общества.

Каждый работник должен глубоко осознать особо актуальную сегодня необходимость железной дисциплины в наших рядах, высокой исполнительности и примерности, безупречного личного поведения!

Деятельность органов КГБ немыслима без высокой сознательной дисциплины, основанной на глубокой убежденности в правоте дела партии и народа, преданности их интересам и идеалам. Для чекистов не может быть дисциплины «внешней», формальной. А это значит, что от сотрудников КГБ требуется не просто строгое выполнение всех требований, а постоянное большевистское горение, проявляющееся в активности, инициативе, нацеленности на конкретные результаты, полная отдача на своем рабочем месте. Именно такая дисциплина, помножен-

ная на идейное превосходство над противником, дает превосходство, ведущее к победе в трудном противоборстве с ним.

Во всех своих действиях личный состав органов госбезопасности и войск КГБ СССР должен руководствоваться нормами коммунистической нравственности, решительно бороться со всем, что чуждо социалистическому образу жизни. Попытки злоупотребления властью, использования служебного положения, авторитета органов КГБ в личных целях, чрезмерное честолюбие, аморальное поведение в быту — все это несовместимо со званием чекиста.

Подавляющее большинство сотрудников органов госбезопасности безупречно выполняет свой долг перед Родиной, на деле оправдывает высокое предназначение — надежно обеспечивать государственную безопасность социалистического Отечества. За мужество, героизм, образцовое выполнение правительственных заданий и высокие результаты в оперативно-служебной деятельности награждено и поощрено значительное число сотрудников органов и войск КГБ СССР.

Вместе с тем отдельные работники своим поведением не в полной мере отвечают современным требованиям, трудятся без должной инициативы, допускают случаи притупления бдительности, халатности, формализма в работе, нарушения служебной и воинской дисциплины. И хотя подобные проявления на общем фоне самоотверженного труда чекистов немногочисленны, все же в некоторых органах, подразделениях, воинских частях они негативно отражаются на состоянии оперативно-служебной деятельности и воинской службы.

Каждый работник органов госбезопасности и войск КГБ СССР должен глубоко осознавать, что он является носителем нашего общего авторитета. И труд чекистов, и чекисты сами постоянно находятся на виду у советского народа. Выдвижение чекистов на передний край борьбы с классовым противником требует от них безупречного, эталонного для советских граждан поведения, высокой компетентности, общей культуры, эрудиции и кругозора, чувства такта не только при исполнении служебных обязанностей, но и в быту. По каждому из нас формируется в народе представление о кадрах Комитета государственной безопасности в целом, и это налагает на чекистов особую ответственность.

Товарищи!

Подчеркивая исключительное значение возрастающих требований партии, Коллегия КГБ СССР обращает внимание руководящего состава на необходимость настойчивого развития высоких политических и деловых качеств у каждого военнослужащего, рабочего и служащего органов госбезопасности, приведение идеологической, политико-воспитательной работы в соответствие с установками КПСС, решаемыми задачами, современной политической и оперативной обстановкой.

В  
ство  
мого  
ност  
К  
вом,  
вать  
нра  
кон  
чес

вид  
вн  
ват  
ка  
см

ти  
ри  
ва  
кс  
по

т  
п  
н  
н  
д  
т  
с  
т

В этой связи первостепенное значение приобретает совершенствование работы с кадрами, формирование у них непримиримого отношения к недостаткам, обостренного чувства ответственности за выполнение своего служебного и партийного долга.

Каждый руководитель должен умело управлять коллективом, постоянно совершенствовать свой стиль работы, воспитывать подчиненных на личном примере единства слова и дела, нравственной чистоты и бескорыстия, повышать действенность контроля и проверки исполнения, глубоко изучать личные качества сотрудников, их поведение на службе и в быту.

Важнейшим средством укрепления дисциплины служит индивидуальная работа. Знание подчиненных, постоянная забота и внимание к их нуждам и запросам в сочетании с высокой требовательностью — первейшая обязанность самой многочисленной категории руководителей: начальников отделений, направлений, смен, групп, застав, командиров кораблей, рот и им равных.

Всем руководителям следует утверждать гласность, объективность в оценке кадров, совершенствовать моральное и материальное стимулирование, дисциплинарную практику, аттестование. Нужно исключить случаи, когда в аттестациях сотрудников не отражаются недостатки в работе и личном поведении, а порой и допускаемые ими нарушения дисциплины.

Рассматривая чекистские коллективы как центр воспитательной работы, Коллегия КГБ СССР призывает руководителей прислушиваться к их мнению, вовремя замечать и поддерживать новое, развивать инициативу. В интересах дела необходимо полнее использовать воспитательный потенциал коллективов, поддерживать в них обстановку организованности, взыскательности и ответственности за порученное дело. Важно, чтобы коллектив своим здоровым морально-нравственным климатом благотворно влиял на всех, без исключения, работников, помогал каждому добиваться высоких результатов в службе, в труде, примерности в поведении.

Надо отдавать себе отчет в том, что в деятельности чекистов на успех сегодня нельзя рассчитывать без совместных усилий в различных звеньях, будь то управление, отдел, отделение, воинская часть, пограничная застава, рота, производственный коллектив. Поэтому для нас крайне важны хорошо отлаженное взаимодействие, чувство локтя, общая забота об интересах дела, особая четкость, быстрота и аккуратность в исполнении распоряжений.

Обращаясь к личному составу войск КГБ, Коллегия подчеркивает, что от всех воинов, которым доверена честь охранять Государственную границу СССР, обеспечивать выполнение ответственных специальных заданий, требуется проявление высокого мастерства, стойкости и мужества, выдержки и хладнокровия, беспредельной преданности Родине. Каждый военнослужа-

щий должен осознать, что служба в войсках КГБ СССР является для него школой мужества, воинской выучки, образовательного порядка. Надо крепить войсковое товарищество, везде быть примером организованности и дисциплины.

Командиры и политработники, весь офицерский состав, сержанты и старшины соединений, частей и подразделений войск обязаны решительно претворять в жизнь требования советских законов, военной присяги и воинских уставов, служебных инструкций. Нужно вести непримиримую борьбу против совершенно нетерпимых фактов неуставных взаимоотношений среди военнослужащих, нарушений порядка подчиненности, которые нередко становятся причиной других серьезных происшествий.

Повышенная требовательность предъявляется в настоящее время к сотрудникам кадровых аппаратов за укрепление дисциплины и организованности. Они должны улучшать работу по подбору, расстановке, политической и профессиональной подготовке кадров, глубже изучать морально-психологический климат и обстановку в коллективах, острее реагировать на малейшие негативные проявления.

Важный вклад в решение поставленных перед чекистами сложных задач вносят учебные заведения КГБ СССР. Первоочередной задачей их руководящего и профессорско-преподавательского состава является подготовка беспредельно преданных Коммунистической партии и социалистической Родине идейно закаленных политических бойцов, обладающих высоким профессиональным мастерством, воспитанных в духе коммунистической нравственности, непримиримости к классовому врагу.

Успех в деле воспитания, борьбы за твердый порядок во многом зависит от активности и боевитости партийных организаций. Коллегия КГБ СССР обращается к политорганам, партийным комитетам и бюро, первичным и цеховым партийным организациям, партгруппам с призывом обеспечить на деле авангардную роль коммунистов в решении оперативно-служебных задач. В свете решений ЦК КПСС постоянно совершенствовать все формы партийного просвещения, агитационно-пропагандистской деятельности, строить работу так, чтобы каждый сотрудник находился в поле зрения партийных организаций; считать важнейшей задачей партийных организаций усиление идейно-политического, воинского и нравственного воспитания чекистских кадров, их классовой закалки. Важно добиваться эффективности партийного руководства комсомольскими и профсоюзными организациями, действенности их работы по коммунистическому воспитанию сотрудников.

Коллегия КГБ СССР призывает профсоюзные и комсомольские организации неустанно совершенствовать формы и методы своей деятельности, утверждать у комсомольцев и молодежи, членов профсоюза активную жизненную позицию, обеспечивать

СССР  
образ-  
о, везде

ав, сер-  
й войск  
ветских  
ых ин-  
совер-  
среди  
оторые  
ествий.

гоящее  
е дис-  
оту по  
подго-  
лимат  
ейшие

стами  
зосте-  
тель-  
ных  
дейно  
офес-  
ской

к во  
ани-  
пар-  
ным  
деле  
кеб-  
тво-  
ган-  
со-  
чи-  
дей-  
ист-  
ек-  
оз-  
ти-

ль-  
ды  
си,  
ть

их примерность на службе, работе и в быту, развивать социа-  
листическое соревнование за безусловное и качественное выпол-  
нение планов и заданий.

Только хорошо скоординированная деятельность руководи-  
телей всех степеней, кадровых аппаратов, учебных заведений,  
партийных, профсоюзных и комсомольских организаций, пра-  
вильное сочетание массовых и индивидуальных форм обеспечат  
высокий уровень идейно-политического, профессионального и  
нравственного воспитания. При этом нельзя не учитывать ха-  
рактер подготовки работников, специфику их деятельности,  
условия труда и быта, влияющие на выбор наиболее эффектив-  
ных форм и методов идейно-воспитательной работы.

Особое значение следует придать воспитанию личного состава на славных чекистских и боевых традициях органов и войск ВЧК—КГБ, заложенных В. И. Лениным и Ф. Э. Дзержинским, в сохранение и развитие которых неоценимый вклад внес Ю. В. Андропов. Наш священный долг — бережно хранить остав-  
ленное ими богатое наследие, творчески развивать и применять его на практике.

Велика роль в воспитании кадров наших ветеранов, прежде всего работающих сегодня в органах и войсках КГБ СССР. Они показывают образцы самоотверженного труда, высокоответ-  
ственного отношения к выполнению своего служебного и пар-  
тийного долга. Их первейшая обязанность — щедро делиться на-  
копленным опытом с молодежью, помогать ей оттачивать про-  
фессионализм, овладевать искусством борьбы с врагом, прове-  
дения острых чекистских мероприятий.

Большая ответственность за обеспечение государственной безопасности лежит на молодых чекистах. Молодость не нуж-  
дается в скидках и не дает оснований для пониженных требова-  
ний. Чтобы отвечать современным политическим и деловым  
критериям, молодые сотрудники обязаны настойчиво учиться  
чекистской науке побеждать, в кратчайшие сроки овладевать  
профессиональным мастерством, с первых дней добросовестно,  
ответственно относиться к порученному делу.

Товарищи!

Сегодня слово «чекист» воплощает в себе ту первоизданную  
чистоту, которую вложили в него В. И. Ленин и Ф. Э. Дзержин-  
ский. Это слово с уважением произносится каждым честным че-  
ловеком и вызывает ненависть у врагов. Советский чекист —  
это олицетворение партийности, беспредельной преданности и  
нелодкупности, несгибаемой воли и готовности самоотверженно  
сражаться за интересы нашей Родины.

В острой борьбе с классовым противником органы и войска  
КГБ постоянно ощущают внимание и заботу Коммунистической  
партии, ее Центрального Комитета и имеют все необходимое  
для организации успешной работы на каждом участке оператив-

но-служебной деятельности. Выражая Центральному Комитету, Политбюро ЦК глубокую признательность за высокое доверие и повседневное внимание, советские чекисты будут и впредь отдавать все свои силы и знания делу обеспечения безопасности любимой Отчизны, надежной охраны ее священных рубежей.

Коллегия Комитета государственной безопасности СССР выражает твердую уверенность в том, что поднятые в этом письме вопросы воспитания кадров, укрепления дисциплины, организованности и порядка, составляющие основу высокой боевой и мобилизационной готовности, будут находиться под постоянным и пристальным вниманием коллегий, советов при начальниках управлений КГБ, военных советов, всего руководящего состава, политорганов и партийных организаций, что эта работа примет долговременный, программный характер.

Уверены также, что каждый сотрудник органов госбезопасности, каждый военнослужащий войск, каждый рабочий и служащий воспримет данное письмо как адресованное ему лично и сделает все, чтобы и впредь достойно и с честью нести высокое звание советского чекиста.

**NATIONAL  
SECURITY  
ARCHIVE**

This document is from the holdings of:

The National Security Archive

Suite 701, Gelman Library, The George Washington University

2130 H Street, NW, Washington, D.C., 20037

Phone: 202/994-7000, Fax: 202/994-7005, [nsarchiv@gwu.edu](mailto:nsarchiv@gwu.edu)